

思政案例 4 项目经理及最美水利人

一、案例内容

水利水电工程优秀项目经理事迹。具体内容详见第四部分：优秀项目经理、最美水利人事迹介绍。

二、案例资源形式

文字、图片、视频。

三、思政案例使用说明

1. 案例在本项目中任务三项目经理应具备的素质时使用。

2. 陈建国是河南省水利一局中线河南段方城 6 标项目经理。他一心扑在工程建设上，长年工作在一线。面对工程技术难度大、工期紧迫的严峻形势，他积极主动，千方百计抓进度，不留情面抓质量，使方城 6 标在南阳段历次评比中均名列前茅，6 次荣获第一。家人的相继离世，他默默承受，带着 75 岁多病的老父亲住到工地，左肩扛着工程，右肩扛着亲情，顽强拼搏，无私奉献。（思政融入点：1 负责、务实、求精、创新的精神。）

3. 最美水利人：余元君。“最美水利人”用智慧与汗水、鲜血与生命，以自己的人生风华换得了祖国山河安澜、人民生活幸福，用自己的实际行动，在广大水利职工心中树立起一面面鲜红的精神旗帜，凝聚起水利改革发展的磅礴力量；用自身的人格魅力，感染着身边的人，营造出蓬勃向上、锐意进取的干事创业氛围；用自己的奋斗人生，诠释着“**忠诚、干净、担当，科学、求实、创新**”的新时代水利精神（思政融入点 2：新时代水利精神）

四、优秀项目经理、最美水利人事迹

（一）南水北调方城段 6 标项目经理 陈建国

眼前这个身材清瘦、皮肤黝黑、头发枯黄、嗓音嘶哑的中年人，让人很难相信跟办公桌上照片里面的中等身材、斯文白净、头发浓密者是同一个人。



他叫陈建国，2011年2月初被任命为河南省水利第一工程局南水北调中线方城段6标项目经理兼党支部书记，方城段是整个中线地质条件最复杂的地段。



2011年2月16日，南水北调中线局与河南省南水北调建管局在南阳召开参建单位首次全体会议，进行技术交底，安排进场开工。

会议召开前，父亲陈孝忠多次打电话：“建国，你大哥糖尿病加重住院了，你抓紧回来看看吧。”大哥对陈建国有恩，陈建国想尽快

把工作安顿好后就回去看住院的哥哥。然而，死神没有给他这个机会，2011年3月3日，陈建国的大哥糖尿病诱发严重尿毒症，生命走到尽头。去世前口中不停地呼喊着：“建国、建国……”



今年4月，天气干燥少雨，正是施工高峰期。家人打电话告知陈建国年迈的母亲病重住院治疗，多次催他回去探望。回家，可能延误工期，完不成任务没法向国家交代。坚守，病重母亲正盼着儿子回到身边。一边是母亲，一边是工程，忠孝不能两全，陈建国陷入两难的境地。

三天后的早晨6点，陈建国的手机急促的响起：“建国，咱娘不中了……”刹那间，陈建国只觉天旋地转。亲人对他干起工程娘都不要了的指责不绝于耳。面对母亲的遗体，陈建国重重磕了九个响头：“娘，孩儿回来晚了，孩儿对不您！娘啊，孩儿不是不孝，工程紧任务重，孩儿抽不出时间陪您，请您老人家原谅……”他边哭边喊，在场的人无不动情落泪。

为了工程，他舍小家为大家。没有赶上看哥哥最后一眼，没能为身患绝症的老母亲床前尽孝，短短一年时间，接连失去两位亲人，陈建国伤心欲绝。75岁患有糖尿病、心脏病的父亲陈孝忠更是身体日差，为了能照顾父亲，陈建国把父亲带到工地，与门卫老王同住值班室，距自己的办公住地仅几十米。

方城段6标渠道全长7.55公里，跨渠建筑物10座，其中有3座倒虹吸工程，公路桥、生产桥各5座；主要工程量：土石方开挖575

万立方米，土石方填筑 164.1 万立方米，混凝土浇注 9.29 万立方米，钢筋 3200 吨，合同投资 3.49 亿元。尽管开工时间迟于其它标段，但竣工通水的时间却是统一不可更改的。

陈建国遇事不等不靠，积极主动想办法，只要有利于加快工程进度、保证质量，他就敢试敢闯。比如他不惜成本购买锅炉，在冬天预制桥梁时采取蒸汽加温养护，使桥梁预制不因天气寒冷而停工；再如在改性土施工中，他大胆使用路拌法与场拌法相结合，在保证施工质量的前提下，提高了工作效率。对施工中遇到的复杂地质情况，陈建国积极主动地请教有关方面的专家，结合方城段 6 标实际，把党和群众利益放在第一位，探索出了许多新的施工方法，加快了工程进度。

方城六标核桃园左排倒虹吸为 7 孔倒虹吸，挖方 1.4 万立方，混凝土 1.4 万立方，2011 年底开挖完成，2012 年汛前必须完成主体并度汛。2012 年 2 月 6 日农历正月十五，陈建国对全体职工及农民工 200 多人进行了集体教育：“今年防汛压力大，5 月底前无条件完成左排倒虹吸施工任务，事关当地群众度汛安全。如果倒虹吸过不了流，历史记录最大 4000 多个流量，沿河群众受损失，我们是罪人，要砍头的。为了党和人民的利益，我希望这句话能够深深埋在了每个参建人员心中。”

2012 年 4 月 20 日，经过 24 小时不间断工作，200 多人不懈努力，核桃园左排倒虹吸主体混凝土施工完成。当天，陈建国召开了全体参建职工会，给农民工发放节点奖金 1.5 万元。并再次强调方城处于垭口地段，气候异常，重在防范，牢记“群众利益第一，防汛意识常在，工程和个人安全不能丢”，为确保施工人员安全提前拉起了防汛警戒线。

4月22日方城突降暴雨。“持续不间断暴雨，降雨量156mm”。4月23日凌晨4点，手机铃声打破惊醒了才睡4小时的陈建国，“陈经理、不好了，洪水轰轰响，咱们核桃园倒虹吸围堰漫水了，快点救援！”挂完电话，他立即召集机械队、防汛突击队、作业队的挖掘机和装载机第一时间赶到现场进行救援，疏导洪水，确保上游群众不受损失。陈建国下令挖断施工道路泄洪，突然，听到有人喊围堰上围困了看场的两位60多岁的老两口。道路已断，洪水滔滔，400多个流量，众人撕破嗓子喊：“往围堰上头跑，屋里的东西不要了，小心电。”水火无情，忙中易乱，老两口在雨中手忙脚乱，听力极差。一圈人急的嗓子冒烟，心都快碎了。陈建国当机立断，命令并指挥挖掘机开过去让老人坐在斗里运回来，全场人都捏了一把汗，如果失险，操作手、机械、老人全部瞬间化为乌有，陈建国难辞其咎。结果，成功了，每个人都流下了惊心动魄的泪水。被营救浑身湿透的老两口握住陈建国的手，哽咽的说：“陈经理，俺一辈子忘不了你的救命之恩，下辈子还跟着你干，你们是共产党员吧？”

投入工程以来，陈建国始终把人民放在最高位置。白天处理项目部工作，夜晚巡查工地，每天只睡三四个小时，睡眠严重不足。40岁的他患有严重的颈椎病、胃病、结肠炎，咽喉结节，但他没请过一天假。

“我是中国共产党员，工程项目的第一责任人。在关键时候、危险时刻、要求我们共产党人为人民服务的宗旨不能变，人民利益高于一切。”陈建国动情地说，“南水北调工程是几代伟人描绘的超凡蓝图，我有幸实施这一伟绩工程。作为南水北调建设者的一员，深感到南水北调建设任务重，是党和人民对我们的信任和考验，我将义不容辞完成使命的同时确保本标段范围内群众受益、幸福、安康。”

自 2011 年 3 月份开工以来，方城 6 标经历了多次不同层次的领导检查，都给予了方城六标都给予了高度的评价和表扬，2012 年被南水北调办树为南水北调中线河南段标杆单位，11 月 27 日，国务院南水北调办主任鄂竟平对陈建国先进事迹做出批示，号召南水北调工程建设者向陈建国学习，学习他负责、务实、求精、创新的精神。2012 年陈建国荣获河南电视台“感动中原”特别奖；同时被评为 2012 年“感动中国”候选人、省直机关优秀共产党员、2012 年度南水北调优秀项目经理和局 2012 年度劳动模范，优秀共产党员。



（二）湖南省洞庭湖水利工程管理局原总工程师余元君

洞庭八月，烟波浩渺，钱粮湖垸分洪闸项目工地上依旧繁忙，只是再见不到那个忙碌的身影——2019 年 1 月 19 日下午 4 时，湖南省洞庭湖水利工程管理局原总工程师余元君在工地突发疾病，46 岁的生命永远留在了洞庭湖。



听闻余元君英年早逝，亲友恸哭，同事洒泪，长沙千余名党员群众为其送行。追思会上，与其素不相识的速记员，甚至情难自己，泪流满面，无法记录。

一个什么样的人，会让这么多人缅怀？

初心：“要时刻记着，我们是‘洞庭人’”

“守护好一江碧水的重担，首先得我们‘洞庭人’来挑。”2018年12月14日，余元君给同事上党课，未曾想，这是最后一堂党课。

“洞庭人”，是洞庭湖水利工程管理局干部职工的自称。对于余元君，含义更为特殊。

湖南省临澧县余市镇荆岗村，距西洞庭不远，余元君就生长于此。村外道水河，随澧水汇入洞庭，河不大，却旱涝无常。

“1990年，适逢大旱，庄稼无收……希望能为家乡有所贡献。”在一份自述材料中，余元君写道。



那年，以优异成绩考上天津大学的余元君，选择就读水利水电工程专业。大学毕业，余元君毅然回到洞庭湖边，从此把根扎在了湖区。

万里长江，险在荆江，难在洞庭。洞庭湖是周边 1000 余万人、1000 余万亩耕地的生命和生态屏障，也是长江中下游不可替代的调蓄湖泊。

为治理洞庭湖，余元君每年至少一半的时间在湖区度过。25 年来，他几乎踏遍了湖区每一寸堤段，记不清走坏了多少双鞋。洞庭湖 3471 公里一线防洪大堤，226 个大小圩垸，11 个重点垸，24 个蓄洪垸……余元君如数家珍。

“作为共产党员，要为洞庭湖谋长远，功成不必在我，但建功必须有我。”在最后一堂党课上，余元君动情地说，“要时刻记着，我们是‘洞庭人’！”

担当：一部“行走的洞庭湖水利百科全书”

如何治理洞庭湖，哪个方案最优？为守护好这一湖碧水，余元君思虑深远，全心付出。

有一次，余元君带队查勘一处污水自排闸。洞内污水横流、臭气熏人。同事说“让我们去，您就不要亲自去了”。余元君穿上雨靴，打着手电，一头钻进漆黑的洞里，“你不进去调查，怎么能有发言权？”

2012年，屈原垵西大堤堤防加固项目中，有一段护坡的初步设计方案计划拆除重新施工，余元君看了方案后不放心，又带队重新勘查。走到大堤堤脚，经过仔细核查，发现这段大堤几十年来陆续护坡，厚度达80厘米，初步方案明显不合理。查勘结束，余元君仔细研究制定了新的设计方案：上部平整后缝隙灌入细石混凝土，下部平整后现浇混凝土板护坡，这样既避免了大拆大建，加快了进度，又节省了国家资金。

脚步丈量下的堤岸延伸得多远，案头积累的材料就有多丰盈。余元君生前的办公室书架上，70多本笔记本，详细地记录着自1996年以来，他总结和摘录的洞庭湖治理关键信息；移动硬盘里，上千个G的相关资料，整理得清清楚楚。

20余年耕耘，余元君只需要一支笔、一页纸，就能勾勒出洞庭湖不同区域的水系图、工程分布图。管理局局长沈新平说他是“行走的洞庭湖水利百科全书”。他主编的《洞庭湖治理工程建设与管理适用文件汇编》，是同事们平时最常翻阅的工具书。



“余元君是湖南最熟悉洞庭湖治水情况的几个专家之一。”湖南省水利厅原总工程师张振全说。

底线：“讲关系、走后门的事儿，我做不来”

家里 9 个孩子，余元君排行老七，是唯一一个大学生。

至今，几个哥嫂还在东莞打工。曾经，哥哥想让他帮忙修一下门口的堰塘堤，侄子大学毕业后求叔叔在水利系统找份工作，余元君硬是没松口，“讲关系、走后门的事儿，我做不来。”

“项目给谁做不是做，保证质量一样、价钱一样。”余元君一位姐夫找他说情。“扯这个事，免谈！”余元君断然拒绝。

水利系统工程涉及资金量大。这些年，余元君主持的技术评审和招投标项目上百个，经手资金上百亿元，无一例负面反映。

为加强项目监管，保证工程运行质量和效率，2011 年余元君就开始谋划架构洞庭湖区建设项目管理系统，从立项、评价、施工、监管到验收等环节实现流程化管理，进行全程监督。系统 2013 年上线

后，得到水利部、湖南省纪委肯定，目前已在洞庭湖区治理项目中全应用、全覆盖。



有了这套系统，项目法人与项目承建单位少了直接接触。“整个流程经手 12 个人，可以完全不见面。”钱粮湖垸分洪闸工程施工项目部副经理张彦奇说，“系统最大限度降低了腐败风险。”

2017 年，余元君父亲去世。几个朋友来到他家，准备按风俗表示慰问。“人到情谊到。”感动之余，余元君婉言谢绝。“酒肉朋友长不了，君子之交淡如水。”这是余元君常挂在嘴上的一句话。

“元知交心非易事，何以半路弃亲友而去？君道治水是难关，毕竟平生为国民所求！”送别余元君时，一位同事撰写的挽联，浓缩了他为洞庭湖保护与治理辛勤奉献的一生。