

## 思政案例 6 统筹方法—喝茶

### 一、案例内容

统筹方法。具体内容详见第四部分。

### 二、案例资源形式

文字、图片、视频。

### 三、思政案例使用说明

1. 本案例在进度控制的任务一中作为引入使用。

2. 统筹规划是运用统筹兼顾的基本思想，对错综复杂、种类繁多的工作进行统一筹划，合理安排的一种科学方法。它是运筹学的一个分支。属于管理科学的一部分。（思政融入点：考虑问题时注意系统性、全局性）

统筹法是一门进行生产组织安排和管理的数学方法，它以工序所需时间为参数，用工序之间相互联系的网络图和较为简单的计算方法，反映出所研究系统的全貌，求出对全局有影响的关键路线及关键路线上的工序，从而对工程的所有工序做出符合实际的安排。（思政融入点 2:主要矛盾和非主要矛盾相互关系的原理。它告诉人们在观察和处理任何事物或过程的诸种矛盾时，必须善于以主要精力从多种矛盾中找出和抓住主要矛盾（关键线路），提出主要的任务，从而掌握工作的中心环节；当矛盾的主次地位发生了变化，事物的发展进入新的阶段时，要善于找出新的主要矛盾，及时转移工作的重点；还要把事物或过程的主要矛盾和非主要矛盾作为一个有机的体系予以统筹兼顾，发挥它们之间相互促进、相互制约的作用，以推动事物的发展。这是进行一切实践活动的重要方法，特别是革命政党决定战略战术方针的重要依据。）

在关键路线法的运算中，经过对网络图中各条路线的路长进行比较后，找出一条(或若干条)所需工时最长的路，称为关键路线。一般利用算法来求一个网络图的关键路线，即利用事项最早时间、事项最迟时间和工序总时差来确定其关键路线。

#### 四、案例具体内容

统筹方法之喝茶：早上起床，想泡壶茶喝。当时情况是：开水没有，开水壶、茶壶、茶杯要洗，火已生了，茶叶也有了。

我们该怎么办呢？

我们来看看下面几种做法：

甲：先做好一些准备工作，洗水壶，洗茶壶茶杯，拿茶叶；一切就绪，灌水烧水；坐待水开了泡茶喝。

乙：洗净水壶，灌上凉水，放在火上，坐待水开；水开了之后，急急忙忙找茶叶，洗茶壶茶杯，泡茶喝。

丙：洗好水壶，灌上凉水，放在火上；在等待水开的时间里，洗茶壶、洗茶杯、拿茶叶；等水开了，泡茶喝。

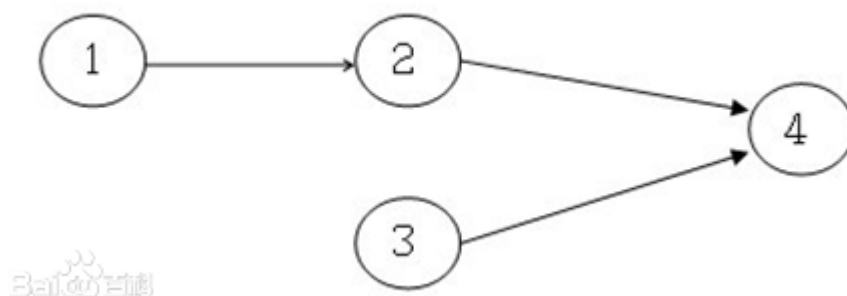
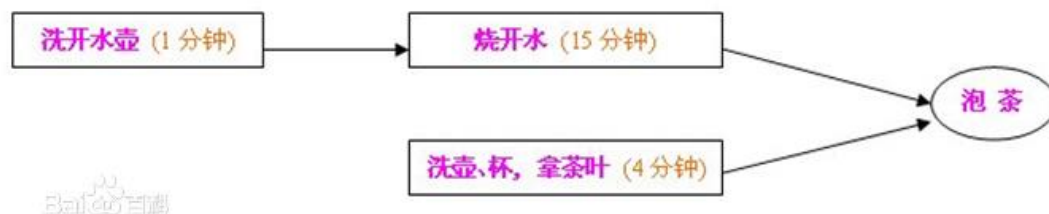
哪一种办法省时间呢？

水壶不洗，不能烧开水，因而洗水壶是烧开水的前提。没开水、没茶叶、不洗茶壶茶杯，就不能泡茶，因而这些又是泡茶的前提。它们的相互关系，可以用这样的图来表示：



箭头上的数字表示，这一行动所需要的时间，例如 15 表示从把水放在炉上到水开的时间是 15 分钟。

洗茶壶，洗茶杯，拿茶叶，或先或后，关系不大，而且同是一个人的活儿，因而可以合并成为：



从这个图上我们可以计算得出，丙总共要 16 分钟，甲、乙需要 20 分钟。如果要缩短工时、提高工作效率，应当主要抓烧开水这个环节，而不是抓拿茶叶等环节。同时，洗茶壶茶杯、拿茶叶总共不过 4 分钟，大可利用“等水开”的时间来做。